MENTALIDAD ÁGIL

Actividad de transferencia

Para comenzar a poner en práctica lo aprendido, analiza el siguiente caso y responde las preguntas:

**Lee el siguiente caso:**

Una empresa de la industria financiera con más de 80 años, tiene una cultura organizacional principalmente tradicional, donde la mayor parte de la empresa está organizada de manera jerárquica.

Esta empresa, generalmente, desarrolla sus proyectos con un enfoque tradicional o predictivo, donde el patrocinador, un alto directivo de la empresa, establece los objetivos del proyecto para que el líder asignado comience con la planificación detallada, estableciendo el alcance en primer lugar, a continuación se estiman los recursos necesarios, el plazo y el presupuesto requerido, para luego proceder a la elaboración del producto, el que será mostrado a las áreas del negocio cuando esté terminado.

En caso de pasar adecuadamente la validación del negocio, ese entregable se implementa y comienza su operación.

Este enfoque tradicional no está dando buen resultado, en la mayoría de los casos, presentando problemas asociados a la acelerada dinámica del negocio financiero del último tiempo, especialmente con la irrupción de las FinTech.

La dirección de la compañía ha detectado que requiere comenzar un proceso de transformación digital con la finalidad de construir, no solo productos digitales de última generación que retengan y atraigan clientes, sino que también iniciar la difícil tarea de la reconversión cultural de la organización.

**Responde:**

**1- ¿Qué acciones recomendarías a la compañía llevar a cabo para impulsar este cambio estratégico? Explica y justifica, citando las fuentes consultadas. Se valorará la investigación de material adicional y reflexiones propias del estudiante.**

**2- ¿Cuáles podrían ser los principales desafíos que podría afrontar la empresa en este cambio? Explica y justifica, citando las fuentes consultadas. Se valorará la investigación de material adicional y reflexiones propias del estudiante.**